



Strategidiskussioner i Sparbanksstiftelsen Alfa

– en pågående process

2025-09-30

Bakgrund

Vår utgångspunkt är vårt stiftelseförordnande dvs vad vi ska och vad vi får göra. Vi har ett evighetsperspektiv på vår verksamhet.

Vi ska

- vara ägare i bank och/eller företag inom sparbankssektorn
- främja sparsamhet i Sverige
- verka för att sparbanksrörelsens grundläggande idéer och värderingar bevaras och utvecklas
- verka för att det vi äger är en effektiv konkurrensfaktor på kreditmarknaden

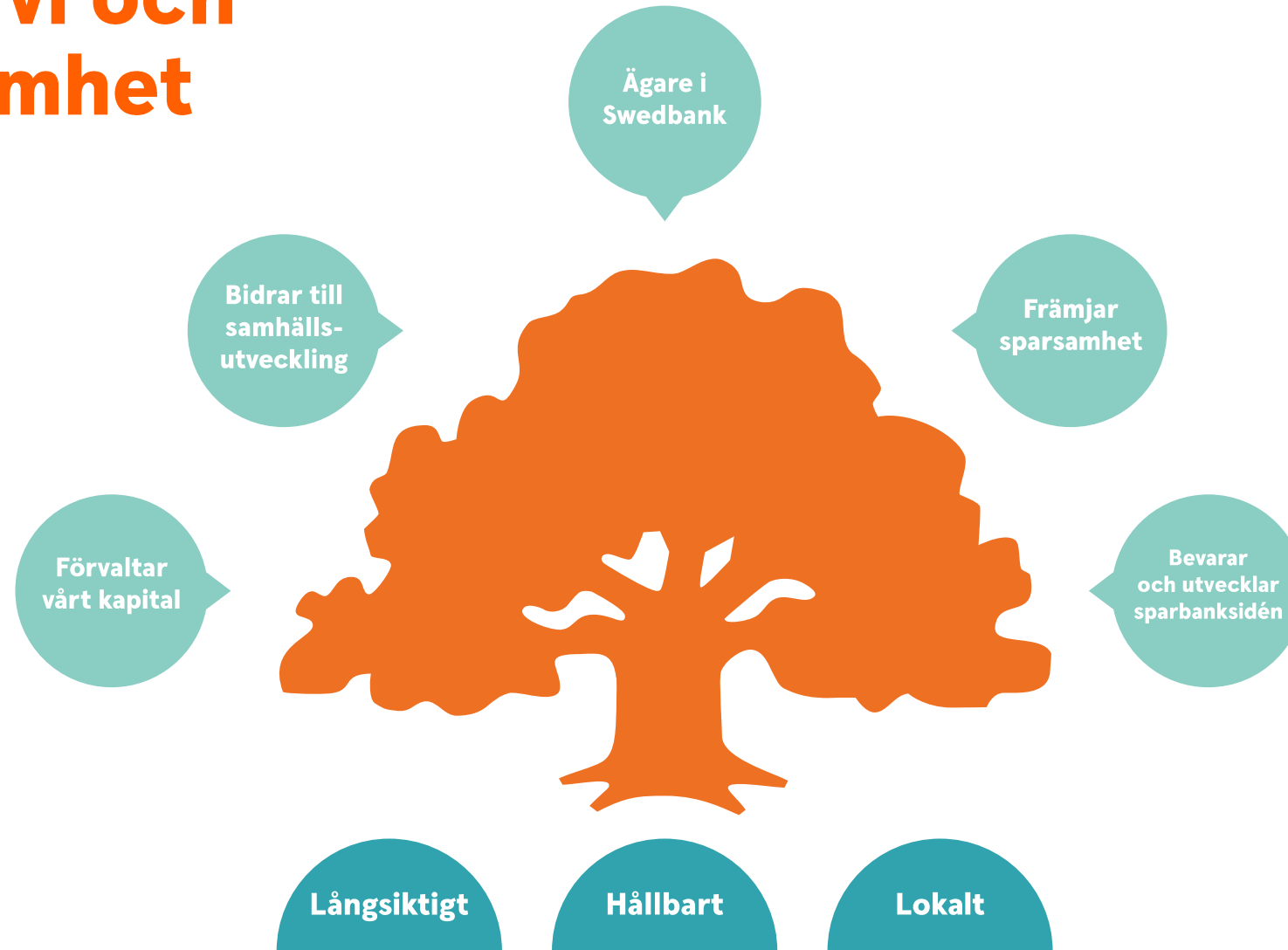
Vi får

- främja näringsliv, forskning, utbildning, idrott och kultur genom bidrag ur avkastningen på stiftelsens förmögenhet

Vi vill

- vara långsiktiga och engagerade ägare och utveckla vår dialog med Swedbank
- öka vårt ägande
- kunna försvara vårt ägande om banken har behov av kapitaltillskott
- vara samhällsengagerade lokalt genom att återinvestera delar av utdelningen vi erhåller från Swedbank
- återfinna sparbanksidéns värderingar i Swedbank, vilket långsiktigt bidrar till ökad affärsnytta

Det här är vi och vår verksamhet



Vad har vi gjort?

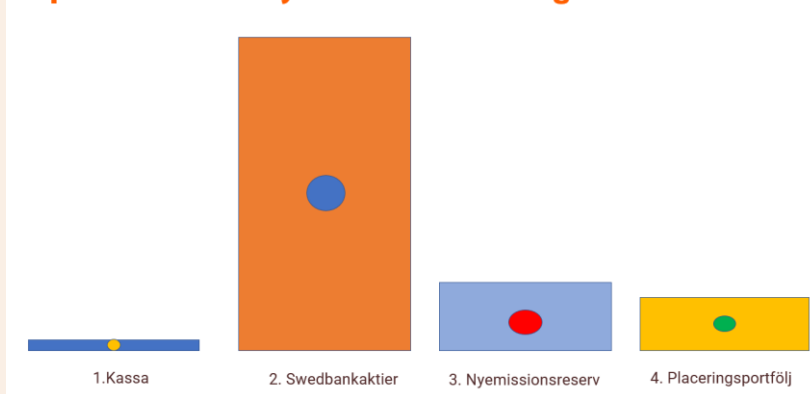
- Översyn värderingsdokumentet - Frågor och svar – Sparbanksstiftelsen Alfa
Frågor som diskuterats:
 1. Hur tolkar vi vårt uppdrag? Stiftelseurkunden §2 och §3. Har vi samsyn?
 2. Vad innebär sparbanksidén för oss?
 3. Vad vill vi göra för att bevara och utveckla sparbanksidén in i framtiden?
- Översyn bidragspolicy



Vad har vi gjort?

- För att vara trovärdiga och långsiktiga måste vi kunna försvara vårt ägande varför kapitalstruktur för detta byggts upp
- Viljeriktning aktieköp då vi genom att äga bank ska uppfylla vårt stiftelseförordnande måste vi se till att öka inflytandet
- Samtliga styrelseledamöter gjort framtidsspaning och delat med sig av faktorer som påverkar var Sparbanksstiftelsen Alfa vill vara om ca 10 år

Kapitalstruktur – fyra olika förvaltningsförvar – ”lådor”



Framtidsspaning och actions – barn, unga, unga vuxna

Ingen ungdom som är 25 år ska behöva starta på minus. För att ha en sund ekonomisk hälsa måste man må bra. Letar efter samarbetspartners som bidrar till en bättre psykisk hälsa för ungdomar. Likt vårt samarbete med RF-SISU.

- YAYA ambition
- Framtidsverkstad, Erikshjälpen dagläger

”Läskunnigheten minskar. Om man inte har god läskunnighet är man helt i händerna på andra och kan inte ta till sig information, inte ifrågasätta, hamnar lätt utanför etc.”

- LasseMajas skolprojekt – Ingen ska stå utanför

Fortsatt fokus på barn, unga och unga vuxna är viktigt och prioriteras i våra återinvesteringar.

- Cash Kväll
- Ung Scen – Östgöta slakt
- Ung Drive
- Ungdomar möter scenkonst – Min Opera
- Dansfilm för ungdomar med funktionsnedsättning
- Underground Råslätt, workshop med HelloGirl
- Barnens kulturfestival
- EPA-träff med Drive In bio
- Barnfestival på sommarlovet

Framtidsspaning och actions

Relationsekonomi.

”Digital plånbok” som hjälper barn att förstå pengars värde.

- Pilot med Högskolan i Skövde ”Gamifiering” – Arturo Arques involverad
- Något spännande är på G...

Framtidsspaning och actions - Demokrati

”Sparbanksidén vars syfte är att bygga ett bättre samhälle är demokratisk.”

”30 år av demokratiska framsteg är uttraderade. Mer än 2/3 av jordens befolkning lever i diktaturer eller demokratier på tillbakagång.”

”Det behöver finnas tilltro och framtidstro för att gå mot demokrati. Fler än hälften av ungdomar tror inte att politikerna kan lösa samhällsproblemen.”

”En viktig komponent för yttrandefrihet är det fria ordet och kulturyttringar.”

”Demokrati är inte lika viktigt längre för unga enligt Ungdomsbarometern.”

- Demokratiprojekt – dialog Stadsmissionen Östergötland
- Altitude Foundation – utbildning av demokratiambassadörer

Framtidsspaning och actions - Hållbarhet

”Grön omställning. Inom livsmedelsproduktionen kommer det krävas innovationer.”

”Social hållbarhet inom idrott. Stort behov av att utbilda ledare i jämställdhet, mångfald etc. Fokus ligger inte på hållbarhet i idrottsföreningar och det är utmanande att hitta ledare.”

Utveckla hållbarhetsarbetet till mer än kategorisering av återinvesteringar.

- Erbjuder föreningar inom kulturområdet utbildningsinsats via Teams på temat ”Inspiration och verktyg” tillsammans med Hållbarhetsteamet.
- Workshop i styrelsen kring utveckling av hållbarhetsarbetet.

- Stadsodling Hageby
- Ätbart
- Globala veckorna
- Visingsrådet Grön Ö

Framtidsspaning och actions – Demografi och samhällstrender

”Sparbanksstiftelsen Alfas demografi; De senaste decennierna har hälften av kommunerna ökat i befolkning och hälften har minskat. Andelen barn har minskat och äldre har ökat. Skattekraft, arbetskraft köpkraft, servicebehov påverkar.

”Det är vi människor som utgör samhället!”. Det är svårt att påverka demografien. Tillväxt kommer vara ett orimligt mål.”

”Det finns ett stad och land – frågeställningar som kopplar till detta innebär en polarisering. Den svenska modellen bygger på att hitta samförstånd, inte lika självklart nu och framåt.”

”Påverkar synen av hur det är att bo i en bygd. T ex utbyggnad av regementet i Kristinehamn med arbetskraft genom mycket inpendling för ”det går inte och bo där”. Klyvningen blir ännu större med mindre skattebaser.”

”Samhället har gått mer från ”Vad kan jag göra för samhället?” till ”Vad kan samhället göra för mig?”

Framtidsspaning och actions – Digitalisering och AI

”Över tid kommer AI att vara en bättre rådgivare som är opartiskt och inte har bonus. Det blir en kontrovers kring personlig rådgivning och vad som finns kvar och skapar förtroende. De som är 10 år idag, vad är det för relation de kommer ha behov av med banken i framtiden?”

”Digitala transformationen och AI tillsammans med robotisering kommer vara avgörande och det behövs innovationsdrivna företag med rätt kompetens”

”Cybersäkerhet - kan få en bättre riskhantering med AI och som kan göra stor nytta. Hotsidan i omvärlden är mer skrämmande som världsbilden ser ut.”

”Hur ska man kunna försvara sig mot skickliga bedragare som använder AI både med bild och ljud?”

Ur "Frågor och Svar om Sparbanksstiftelsen Alfa"

Vad är sparbanksidén och hur uttolkar vi den?

En fundamental del i sparbanksidén är att driva eller äga bank till nytta för de många människorna och företagen. I denna del är vår uppgift att vara en aktiv och långsiktig ägare. Ytterligare centrala delar i idén menar vi är tron på lokal förankring, uppgiften att verka för sparsamhet och ekonomisk hälsa samt uppgiften att ge tillbaka genom att bidra till lokal samhällsutveckling. Därför motsätter vi oss sådant som överkonsumtion, överskuldssättning, snabblån, hårt driven centralisering samt kortsiktig och vårdslös användning av jordens resurser.

Hur sammanfattar vi ursprunget och idén i några kärnvärden?

Långsiktigt, hållbart och lokalt.